

中華民國第五屆國家講座主持人人物側寫：

## 陳文村教授－ 台灣資訊科技的拓荒者

教育部 民國九十年十二月二十七日

陳文村教授出生於台中縣大肚鄉，家中務農，從小幫著家裡割稻、放牛、採西瓜。清水中學畢業後，覺得在家幫忙種田好辛苦，於是放棄直升清水高中，選擇報考離家較遠的台中一中。即使離家較遠必須住校，他在出國前的每個暑假，仍得回家幫忙農務。

陳教授特別感謝他的母親，雖然識字不多，卻鼓勵他多讀書，他說：「我的母親只是一個鄉下婦女，但她常告訴我不用擔心家庭的經濟，有機會念書要儘量把握，她對我的影響很大。」由於母親是一家之主，有了她的鼓勵與支持，他因此努力念書，雖然每天一樣要幫忙許多家務，他也從無荒廢過學業。

初到美國柏克萊加州大學，他選擇核子工程修讀，半年後申請轉入電機資訊系，在毫無計算機背景下，從大學課程讀起。還好當時的印度籍教授 C. V. Ramamoorthy 提供獎學金，讓他可以全力投注於功課上，三年半後拿到博士學位。博士論文一提交到學校，當天下午即趕回台灣，他說：「是否回台灣是我完全沒有考慮的問題，離家那麼久，好不容易拿到學位，我希望趕快回家，家人也認為我回台灣是自然不過的事。」

民國六十五年，他應應用數學所所長李家同之邀，回清華大學任教。當時我國資訊與通訊科技發展的客觀環境仍不理想，相關產業尚未萌芽，相關學術環境極待提升，可以說回國前幾年，他一在做拓荒的工作，做資訊觀念的推廣。直至今日，資訊與通訊產業從無到有，

並成為我國最重要的產業之一，他所推動的學術研究，與產業界的互動，所提供的專業諮詢，功不可沒。

外表嚴肅、寡言的陳教授，在教學上嚴謹卻不刻板，他能把困難的課程講解得非常詳細、清楚，他的言詞犀利卻又中規中矩，許多自視甚高的清大學生對他佩服有加，說他「教書一把罩」。他的學生，目前擔任翔威國際公司總經理的劉龍龍說：

「陳老師不僅書教得好，行政能力也很強，他尤其擅於協調，不管擔任所長、教育部顧問室主任、院長，甚至是與產業間的合作，他的協調能力有口皆碑。對於任何事情，他事先會有全盤規劃，也有主觀的看法，但他一點都不固執，只要你能提出具體可行的構想、做法，他一定尊重。最令我印象深刻的是，當別人對他提出不同的意見時，他通常把頭往椅子背後一仰，沉思片刻，然後說：『好，你去做吧！』

陳老師是一個不自私的人，他指導許多優秀的學生，原來他都希望他們留下來任教，但他明白業界更缺資訊人才，只有忍痛割愛，並且極力推薦他們。」

最讓學生津津樂道的是陳教授與他的夫人的一段羅漫史。民國七十五年，他在資訊科學研究所所長任內，有一次因一個大型專案計畫登報公開徵求助理，結果他親自一個個面試。秘書笑說他徵助理像選太太一樣，沒想到不到一年，這位他親自徵選的助理果真成為他的夫人。這件事跌破許多人的眼鏡，當時他的直屬長官李家同教授還帶了一票學生對他進行公開審判，要他從實招來，如何能秘密地進行一樁轟動清大校園的戀情。

在這麼豐富的教學與行政資歷之後，是否希望有一個更大的舞台供其揮灑，他的答案是：盡人事，聽天命。就如他的學生說他：不管在上課或演說之前，他一定做好萬全的準備。這就是他，他的積極，表現得極為內斂、不躁進，像一個沉穩的旁觀者，胸中自有丘壑。